

22 JANVIER 2026

**ASSOCIATION MISE EN OEUVRE
PROPOSITION DE MESURE D'INSERTION SOCIALE**

TOISON À FOISON



PROPOSITION DE MESURE D'INSERTION SOCIALE

RÉSUMÉ

rée en 2021, l'Association Mise en oeuvre collabore avec des éleveurs et des bénévoles pour développer une recherche sur le lavage de laine par fermentation en collaboration avec Prométerre et le groupe d'intérêt « laine » composé d'éleveurs de Suisse romande.

L'Association Mise en oeuvre est organisée en deux secteurs, Patrick Kohler (ex-Textura) est responsable du secteur concernant la recherche scientifique et technique, Cyril Maillefer, Coopérative L'autre temps, est responsable de la direction et de l'encadrement des mesures de réinsertion. Ces deux secteurs ont des financements distincts. L'Association est labellisé Green Care pour la qualité des prestations sociales dans le contexte agricole.

Le projet « toison à foison » s'adresse en premier aux responsables de l'aide sociale qui peuvent ainsi promouvoir auprès des bénéficiaires intéressés une activités dans un secteur pionnier de la durabilité. Cela peut intéresser celles et ceux qui n'ont pas encore la possibilité de se projeter sur le marché du travail mais qui seraient motivés d'aborder cette étape en participant à de nouvelles activités avec un impact écologique, proche de la nature et de l'agriculture. Ils et elles deviendraient des acteurs et actrices du développement d'une nouvelle ressource : la laine locale, lavée localement.

Résumé	1
Chapitre 1	3
ACTIVITES ET ENVIRONNEMENT	3
Objectifs du développement durable	3
La filière laine	3
Toison à foison	4
Ecologique, social et économique	5
Processus de la récolte et problématique	5
Agriculture sociale et thérapeutique	5
Chapitre 2	6
MESURE D'INSERTION SOCIALE	6
Introduction	6
Projet de l'intervention sociale pour la restauration de la filière	6
DESCRIPTION de la mesure d'insertion	8
FINANCEMENT	10
Évaluation	11
Partenariats et collaborations	11
Services étatiques et partenariats à venir	12
Conclusion	12
Présentation des membres du comité	13
Soutiens du projet toison à foison	13

CHAPITRE 1

ACTIVITES ET ENVIRONNEMENT

OBJECTIFS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE



Les objectifs du développement durable sont intégrés à nos pratiques et aux buts de l'Association, ils sont un repère général. Nous avons aussi des indicateurs plus spécifiques dans nos évaluations (régénérations des sols, hydrologie, remplacement des fibres fossiles par des fibres biosourcées, suppression de gaspillage polluant).

LA FILIÈRE LAINE

La filière de la laine suisse est en difficulté depuis de nombreuses années. L'absence de lavage en Suisse pénalise les éleveurs. La filière est pour l'instant gérée comme un recyclage de déchets et non comme une véritable valorisation.

Le contexte économique suisse fait que le tri et la récolte ne pourront plus être financés ou rentabilisés. La vente de laine pour l'instant ne paye pas la tonte, et son traitement se fait toujours plus loin en Europe.

L'intervention et la formation de personnes exclues du marché du travail pour la récolte et le tri de laine consisterait à mettre en place une batterie de tests de lavage par fermentation, ainsi que des sélections d'échantillons pour des tests en laboratoire.

De nombreuses compétences peuvent être évaluées et il ne s'agit pas d'un travail manuel grossier. Il convient de se conformer aussi à des exigences techniques de suivi des échantillons dans un protocole de test. L'activité requiert une finesse et une efficacité dans l'appréciation au toucher et à la vue des critères de tri d'une matière noble.



TOISON À FOISON

Ce projet, soutenu par Prométerre permet de valoriser ce matériau dans une filière qui n'est plus rentable ni pour les éleveurs ni pour les industriels. La situation est si grave que la laine européenne est actuellement achetée par la Chine ou détruite. Après 5 ans de recherches, nous avons mis au point un lavage biologique de laine afin de pouvoir développer une structure avec des capacités suffisantes pour devenir significatives pour les éleveurs. Toutefois, la valeur ajoutée ne permet pas de financer la récolte et le tri. Ce projet offre des moyens de développer de nombreuses compétences pour les bénéficiaires de l'aide sociale. Il a pour vocation d'éviter qu'une ressource ne devienne un déchet.

ÉCOLOGIQUE, SOCIAL ET ÉCONOMIQUE

PROCESSUS DE LA RÉCOLTE ET PROBLÉMATIQUE

Le système de récolte actuel permet aux éleveurs d'apporter leur laine dans des points de récolte ponctuels pour s'en débarrasser. Elle traverse ensuite l'Europe deux fois pour être lavée et cardée et revenir pour être traitée dans l'industrie des matelas et de l'isolation. Les opérations de récolte, tri, lavage ne sont pas viables en Suisse. Et les acteurs qui achètent la laine et la font traiter à l'étranger ont une situation monopolistique. Le prix actuel atteint Fr. 0.40 le kilo, mais il peut être encore plus bas selon les conditions du matériau et les critères de l'acheteur.

Malgré la demande, la concurrence ne joue pas, car la filière (y compris en Europe) a été déstructurée. La situation est malsaine car même en Europe des entreprises de lavage ferment. C'est la raison pour laquelle l'Association Mise en oeuvre s'est tournée vers la recherche pour le lavage par fermentation. Après des tests empiriques et plusieurs essais en petites quantités, nous avons proposé avec le groupe d'intérêt et Prométerre, de chercher des fonds pour une recherche scientifique. Nous avons pu obtenir de l'OFAG les fonds pour une recherche microbiologique sur les molécules permettant le processus de lavage biologique. Le lavage biologique par fermentation fournit un effluent qui est un engrais (rapport EAWAG) et évite ainsi le traitement des eaux usées. Un rapport complet sur la question et ses développements pourra être fourni sur demande.

L'effort de l'Association de garantir une qualité de produit et une valorisation commerciale est parallèle à l'effort du bénéficiaire pour retrouver une identité professionnelle. Elle permet d'opérer dans un artisanat semi-industriel qui n'est pas anecdotique pour la filière et qui peut devenir créateur d'emplois. En référence, nous pouvons citer la Coopérative Ardelaine en France qui est partie d'une ruine dans un espace rural quasi déserté et qui a pu redynamiser toute une région et toute une filière¹.

AGRICULTURE SOCIALE ET THÉRAPEUTIQUE

L'Association Mise en oeuvre est membre de l'Association Agriculture sociale Suisse romande. Elle promeut la dynamisation des zones rurales et l'accueil social à la ferme.

Elle participe à différentes recherches sur l'efficacité des « soins verts » tant sur le plan psychique que physique pour différents types de population et des activités adaptées.

¹ <https://www.ardelaine.fr/l-aventure-ardelaine/depuis-1972>

CHAPITRE 2

MESURE D'INSERTION SOCIALE

INTRODUCTION

Avec l'Association agriculture sociale Suisse romande, nous avons documenté l'intérêt et les résultats des programmes de réinsertion dans le milieu agricole. La relocalisation de filières, à l'économie circulaire, au bien-être animal ou à la biodiversité a des effets sur les problématiques d'angoisses, d'éco-anxiétés, d'estime de soi et plus globalement de la capacité d'agir et de la motivation. La documentation est présentée sur le site : rencontreseuropeennes-ast.org

PROJET DE L'INTERVENTION SOCIALE POUR LA RESTAURATION DE LA FILIÈRE

L'Association Mise en oeuvre est organisée en deux secteurs, Patrick Kohler (fondateur de Textura) est responsable du secteur concernant la recherche scientifique et technique, Cyril Maillefer (Coopérative L'autre temps) est responsable de la direction et de l'encadrement des mesures de réinsertion. Ces deux secteurs ont des financements distincts. Ces activités sont menées à titre bénévole, un ou une professionnel-le de la réinsertion avec une formation parallèle dans un secteur agricole sera engagé pour l'encadrement des participants. L'Association est labellisé Green Care pour la qualité des prestations sociales dans le contexte agricole.

La projet de restauration de la filière et de tri-récolte sur le lieu de tonte pour garantir la qualité du produit nécessite la coopération et le financement du DSAS (DIRIS) afin d'accueillir de participants au mesures d'insertion dans ce secteur.

L'activité d'insertion socio-professionnelle (tant au profit de l'aide sociale, de l'AI que d'anciens détenus), permettrait de récolter de la laine, de la conditionner selon les différentes catégories de tri afin de la valoriser dans : l'horticulture, la viticulture, le rembourrage, l'isolation et dans une moindre mesure la filature.

Seule une entreprise sociale peut permettre la récolte-tri et rendre le reste de la filière viable économiquement. Une équipe de six à huit personnes sur une année permettrait d'amorcer un tournant de ce domaine. Objectifs

À terme, le projet pilote pourra déboucher sur l'établissement d'une mesure intermédiaire entre la restauration du lien social et les objectifs socio-professionnels pour des personnes désorientées par rapport au marché du travail.

Pour que le résultat de l'activité soit significatif, un seuil de récolte triée entre 500 et 1000 kg doit être atteint.

Confirmer la faisabilité du lavage local pour la restauration de la filière avec Prométerre et la DGAV ainsi que l'Office de la durabilité du SPEI. Une évaluation doit être produite de l'effet sur la chaîne de valeur dans la commercialisation de la laine lavée ainsi que de l'effet pour un revenu digne des éleveurs.



Balle de laine pour le paillage horticole

DESCRIPTION DE LA MESURE D'INSERTION

Action sociale : Réinsertion socio-professionnelle par l'activité de restauration d'une filière agricole locale.

Titre de la mesure : Toison à foison

Contexte : L'Association développe le tri-récolte de la laine à la tonte afin de restaurer une filière locale.

Public destinataire : Bénéficiaires du RI, personnes présentant des difficultés d'ordre psychique, économique et/ou sociale. Interpelées par les enjeux environnementaux d'aujourd'hui et de demain. Personnes à la recherche d'une nouvelle dynamique, de stimulation à reprendre une activité physique et un projet professionnel.

Conditions d'accès : Condition physique permettant de travailler à l'extérieur (la charge de travail peut être aménagée). Taux de présence à partir de 30%.

Type de prestation : Accompagnement pour évaluer et restaurer des capacités de travail, développer l'intérêt et de la motivation pour le domaine d'activités. Favoriser l'autonomie. Transmission des connaissances de base d'écologie pratique et d'économie circulaire, du traitement des fibres et du monde agricole. Dans un cadre proche de la nature, cette mesure implique de gérer raisonnablement les ressources, maintenir le patrimoine de nos régions, développer une filière durable ainsi que favoriser l'économie locale et le lien social. Elaborer un projet individuel afin que les participant.e.s puissent rejoindre une activité, retrouver une satisfaction et se projeter dans une nouvelle identité professionnelle, y compris dans un cadre plus conventionnel.

Type de mesure : Lien social et activités artisanales proches de la nature.

Méthode : La thématique de la mesure permet d'aborder la question de l'économie circulaire et la ressource de fibre locale. L'intervention très individualisée permet de faire de nouveaux raisonnements sans victimisme et sans osciller entre révolte et fatalisme.

L'activité en plein air crée une stimulation neuro-sensorielle qui favorise l'activité cognitive et le bien-être psychique (green care). L'intervention en petite équipe avec le vivant permet de surmonter des angoisses, des ruminations, des tendances dépressives et l'éco-anxiété.

Chaque semaine un entretien a lieu pour faire évoluer la situation du participant, entreprendre des démarches concernant sa situation administrative et professionnelle. L'investissement dans cette partie de coaching fait pleinement partie de la mesure afin d'obtenir un programme ou un plan d'action même si une situation semble a priori bloquée.

Pré-requis : Capacité physique générale bonne et motivation pour travailler à l'extérieur par tous les temps. Pas d'addiction ou traitement sur prescription médicale suivi rigoureusement. Capacité à participer aux journées pour une durée de 6 heures consécutives (incluant une pause pour le repas de midi). Compréhension de la langue française (afin de garantir la sécurité des chantiers).

Organisation : Le travail est organisé en atelier et avec des chantiers de tonte itinérants.

Lieu : L'Association bénéficie d'un local de travail à Valeyres-sous-Rances (bus depuis Orbe ou Yverdon). L'activité nécessitera des déplacements ponctuels à partir de ce point.

Activités : Formation au tri de la laine, tri et logistique

Fabrication des balles de laine pour le paillage

Distribution et transport

Paillages de surfaces pour les cultures maraîchères et fruitière

Préparation des fibres pour le lavage par fermentation

Lavage et séchage.

Nombre de places : 4

Pourcentage de la participation et horaires : Les chantiers exigeant des déplacements, les horaires doivent être relativement identiques pour les bénéficiaires. La fréquence est de 2 à 4 jours par semaine avec un minimum de 6h / jour en principe de 9h00 à 16h00 (avec une heure de pause). Cela représenterait un taux de 30 à 80%. L'horaire comprend le déplacement sur le lieu d'activité qui peut changer selon les travaux et la météo. Le repas de midi doit être amené par le participant. Des boissons chaudes et froides sont fournies.

Coût mensuel par participant : de 30% à 55%, Fr 1'200.–

de 60% à 80%, Fr. 1'500.–

Durée du programme : 3 mois, renouvelable

Calendrier : À partir de 2 participants inscrits la mesure peut débuter courant avril 2026

Techniques transmises : Connaissances du milieu d'élevage pastoral, de la tonte et du tri de laine, du traitements des fibres, éléments de microbiologie. Entraînement de la motricité fine et des critères de base de sélection. Formation à l'utilisation de machines.

Vêtements de travail : Des habits adéquats au travail à l'extérieur, des gants et des chaussures de travail : chaussures renforcées ou de sécurité.

Résultats attendus : Améliorations cognitives et psychiques, lien social et capacité physique. Amélioration de la santé psychique et des conditions de base (alimentation, sommeil, rythme). Estime de soi, valorisation des compétences professionnelles et transversales.

Modalités d'inscription : Appel téléphonique, rendez-vous pour une journée de visite.

FINANCEMENT

Le financement de la mesure de réinsertion est assuré par la Diris. Cependant, cela ne couvre que partiellement certains coût annexes et investissements pour lesquels l'Association fera des recherches de fonds.

COÛTS ANNEXES ET INVESTISSEMENTS

Véhicule et remorque de transport. Les véhicules mis à disposition par la Coopérative L'autre temps sont vieillissants et sous-dimensionnés. Une solution de prêt/location/achat doit être encore trouvée. Le matériel et lieu de stockage. Des partenariats et des solutions doivent encore être trouvés, le réseau de Prométerre et de Bio Vaud pourrait nous aider.

Le budget annexé prend en compte le financement de la mesure et des investissements.

ÉVALUATION

Nous proposons un système d'évaluation « multi-goals » selon la méthodologie Kaplan pour les organisations à but non lucratif. Chaque objectif a des objectifs associés et ils sont évalués individuellement et par groupe afin d'avoir une vue d'ensemble cohérente.

Le retour des bénéficiaires et des assistants sociaux fait partie de l'évaluation. Des questionnaires ad hoc seront établis. Une documentation complète concernant l'évaluation sera fournie ultérieurement.

PARTENARIATS ET COLLABORATIONS

Bio-Vaud : promotion auprès des éleveurs bio, encadrement des conditions de récolte et diffusion des « balles de paillage ».

Laines d'ici / Filature de l'Avançon : techniques de tri et évaluation du produit fini

Fibl : paillage de laine brute, développements agronomiques

Nicolas Fontaine : Lavage par ultra-sons et autres produits finis

Coopérative L'autre temps : mise à disposition d'outils et de locaux

Pro-Conseil : promotion du projet auprès des éleveurs, suivi des travaux de la HAFL, définitions des canaux de distribution ou de transformation (textiles, etc.)

Association agriculture sociale Suisse romande : collaboration pour la certification de la mesure d'insertion socio-professionnelle Green Care Suisse.

SERVICES ÉTATIQUES ET PARTENARIATS À VENIR

DGAV : définitions des options pour l'augmentation future de la production par le tri/récolte, vérification de la pratique des prix d'achat de la laine.

DPT Environnement : vérification de l'action sur l'environnement, tests des effluents de lavage, examen et autorisation pour l'utilisation provisoire de la STEP de Champagne.

DPT Sécurité : prestations intra et extra muros (SPEN Orbe) pour la réhabilitation sociale et la réinsertion socio-professionnelle des détenus et anciens détenus.

DGCS : Etablissement d'une convention avec la DIRIS et l'association mise en oeuvre

DPT Economie : encouragement au développement des fibres biosourcées dans la construction et d'autres secteurs industriels (SPEI-Durabilité).

CONCLUSION

L'intérêt pour la restauration de la filière dépasse l'activité de réinsertion et s'adresse autant aux milieux de l'agriculture qu'à ceux de l'industrie ou de l'économie circulaire. Ce projet propose une application directe avec un sous-produit agricole, mais il pose les bases pour une relocalisation d'une matière locale biosourcée dont la disponibilité et le savoir-faire pourrait s'avérer cruciaux à l'avenir.

La valorisation d'un co-produit de l'élevage évite un traitement par les déchets et contribue doublement à une forme d'élevage durable.

La qualité de ce dispositif, son caractère innovant et source d'espoir et d'innovation pour de nombreuses personnes à l'écart du marché du travail.

Le coût est similaire aux prestations du secteur, mais son apport à l'ensemble de la société est remarqué et très apprécié.

Un démarrage au printemps 2026 serait une opportunité, par exemple à l'échelle du CSR Jura Nord Vaudois.

Association Mise en oeuvre : info@miseenoeuvre.ch www.miseenoeuvre.ch

PRÉSENTATION DES MEMBRES DU COMITÉ

Cyril Maillefer : Employé de commerce et éducateur - sociothérapeute, il est un des fondateurs de la Coopérative L'autre temps. Ses différents projets intègrent des personnes à l'écart du marché du travail. Il est vice-président de l'Association Agriculture sociale Suisse romande. Il travaille à 60% pour la Coopérative L'autre temps et intervient comme remplaçant dans un foyer d'accueil d'urgence pour mineurs.

<https://www.linkedin.com/in/cyril-maillefer-006069112/>

Léo Piguet : Municipal de Romainmôtier-Envy en charge de la culture, il est également investi auprès de la Société de développement de la Commune et un pilier de la manifestation culturelle Kaléidoscope. Animateur social et culturel de profession, il a un engagement social auprès de différents publics tant dans l'intégration que dans l'animation sociale auprès des jeunes.

Patrick Kohler : Fondateur de Textura à Ste-Croix dans les années 1990. Il a conduit sa carrière en grande partie des entreprises sociales et auprès de la Fondation la Rambarde (Matas). Il a participé à plusieurs projets de Coopératives d'habitation. Il est actuellement retraité.

SOUTIENS DU PROJET TOISON À FOISON

Jean-Marc Bovay	Agriculture sociale Suisse romande, Green Care Suisse
Raphaël Mahaim	Co-président Green Care Suisse
Jean-Pierre Vittoni	Comité Bio-Vaud, éleveur au Sépey
Jawad Reddani	Conseiller agricole, Responsable du groupe laine, ProConseil